

# Årsstämma 2026

**DEDICARE**



# Kort om Dedicare





- Grundades 1996, noterades på NASDAQ 2011
- Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien
- Rekrytering och bemanning av läkare, sjuksköterskor, socionomer, psykologer, pedagoger och specialister inom life science
- Omsättning: 1,45 miljarder.
- EBITA-marginal: 3,5%
- + 1 000 konsulter på uppdrag varje dag
- Erbjuder kunder skandinavisk- och engelsktalande personal
- Erbjuder konsulter intressanta och utvecklande jobb i Norden och Storbritannien med goda anställningsvillkor



# Verksamheten styrs genom fyra segment

Dedicare är aktivt på fyra geografiska marknader - Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien - och organiserar även verksamheten utifrån dessa i fyra segment. Vårt erbjudande skiljer sig delvis mellan de olika segmenten. Finland ingår i segmentet Sverige. I Finland bedriver vi rekrytering till vår bemanningsverksamhet i övriga Norden.

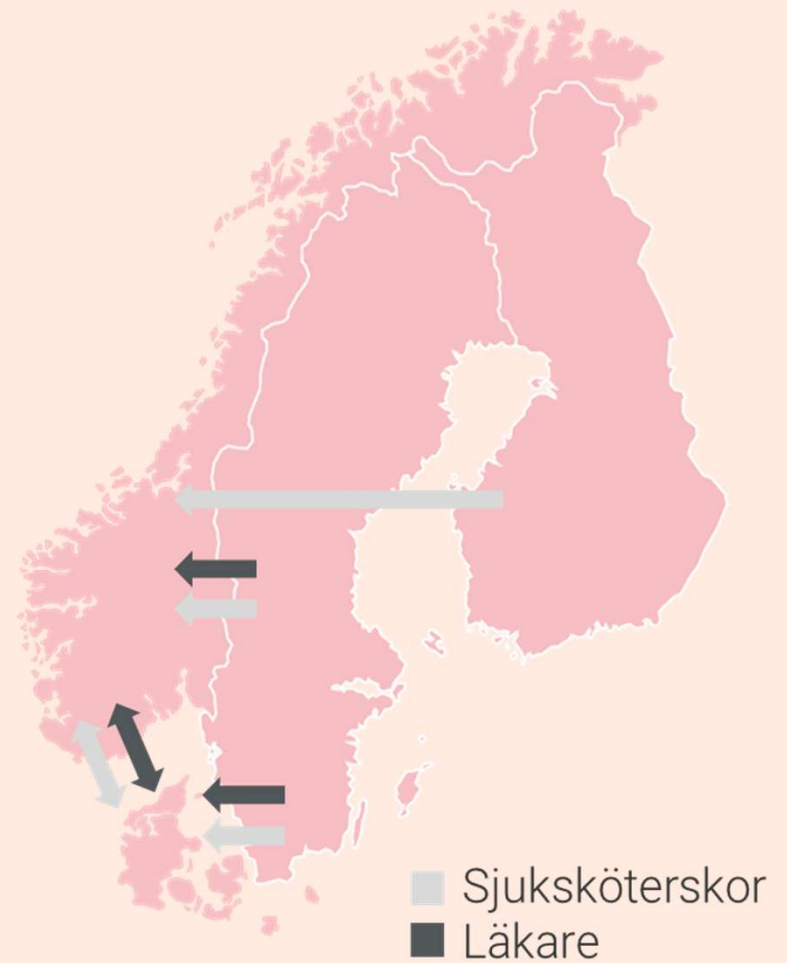
Dedicare verkar inom fyra tjänsteområden:

	 Vård	 Life science	 Socialt arbete	 Pedagogik
Sverige	✓	✓	✓	
Norge	✓	✓	✓	✓
Danmark	✓	✓	✓	
Storbritannien	✓			



# Cross-Border-Staffing

- Konsult är hemmavarande i ett land i Norden, men arbetar temporärt i ett annat land i Norden
- Specialist mobility; socialförsäkring, skatter, moms etc
- Totallösning; jobb, resa och boende
- En kontaktperson under hela uppdraget

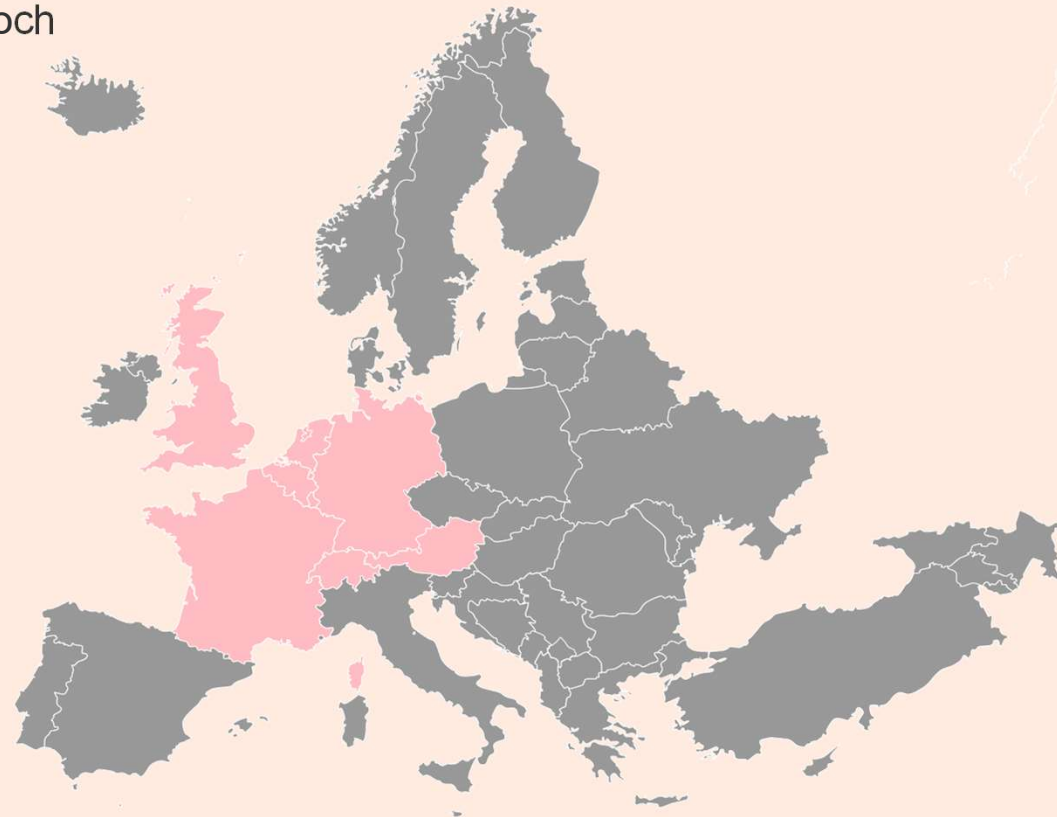


# Vision

Dedicare ska bli ett av Europas ledande rekryterings- och bemanningsföretag inom vård, life science och socialt arbete

## Ledande

- Topp fem (baserat på omsättning)
- Verksamhet i flest länder
- Störst på "Cross-Border-Staffing"



# Ledande befattningshavare

## Interna medarbetare

Norge	94
Sverige	40
Danmark	21
Storbritannien	19
<b>Total</b>	<b>174</b>



**Dedicare Group**  
vd och  
koncernchef  
Bård Kristiansen



**Dedicare Sverige**  
vd  
Bård Kristiansen



**Dedicare Norge**  
vd  
Lene Langås



**Dedicare Danmark**  
vd  
Kasper Madsen



**Dedicare Storbritannien**  
vd  
Antony Law



**CFO**  
Anette Sandsjö



**Marknadschef**  
Anna Ljung



**HR-chef**  
Jenny  
Pizzignacco



**CIO**  
Mattis Kjellin

# Styrelse 2025



**Björn Örås**  
*Ordförande*

Medlem i styrelsen sedan:  
2007

Aktieinnehav i Dedicare  
direkt samt via bolag:  
891 628 A och 1 540 722 B

**Oberoende förhållande:**  
Beroende i förhållande till  
bolagets större aktiägare  
samt i förhållande till bolaget  
och dess bolagsledning.



**Krister Widström**  
*Styrelseledamot/  
Ledamot  
Revisionsutskott*

Medlem i styrelsen sedan:  
2025

Aktieinnehav i Dedicare  
direkt samt via bolag:  
7 995 B

**Oberoende förhållande:**  
Beroende i förhållande till  
bolagets större aktiägare samt i  
förhållande till bolaget och dess  
bolagsledning.



**Anna Söderblom**  
*Styrelseledamot/  
Ordförande  
Revisionsutskott*

Medlem i styrelsen sedan:  
2024

Aktieinnehav i Dedicare  
direkt samt via bolag:  
2 500 B

**Oberoende förhållande:**  
Oberoende



**Anders Boman**  
*Styrelseledamot*

Medlem i styrelsen sedan:  
2024

Aktieinnehav i Dedicare  
direkt samt via bolag:  
Inget innehav

**Oberoende förhållande:**  
Oberoende



**Siri Nilssen**  
*Styrelseledamot*

Medlem i styrelsen sedan:  
2023

Aktieinnehav i Dedicare  
direkt samt via bolag:  
Inget innehav

**Oberoende förhållande:**  
Oberoende



**Jenny Pizzignacco**  
*Styrelseledamot*

Medlem i styrelsen sedan: 2023

Aktieinnehav i Dedicare direkt  
samt via bolag:  
1 120 279 A och 196 070 B

**Oberoende förhållande:**  
Beroende i förhållande till bolagets  
större aktiägare samt i förhållande  
till bolaget och dess bolagsledning.

**2025 i korthet**

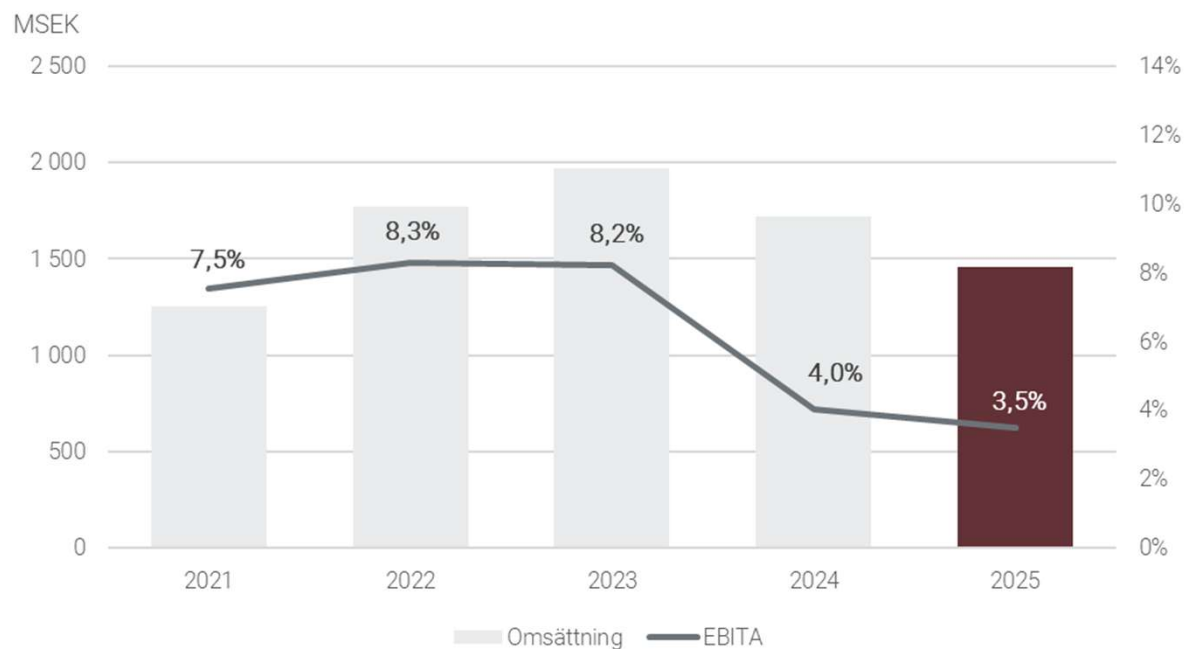


## 2025 i korthet

- Det tuffaste året någonsin inom vårdbemanning
- Marknaden minskade med 20-50%
- Flertalet konkurrenter gick i konkurs
- Vi reducerade våra interna kostnader med över 40 MSEK
- Enligt officiell statistik och våra egna uppskattningar tog vi marknadsandelar i samtliga länder är vi är verksamma



# Dedicare 2021 – 2025



## Nettoomsättning

- Nettoomsättning **1 455 MSEK** (1 720)
- Minskad omsättning med **15,4 procent** jmf med 2024

## Lönsamhet

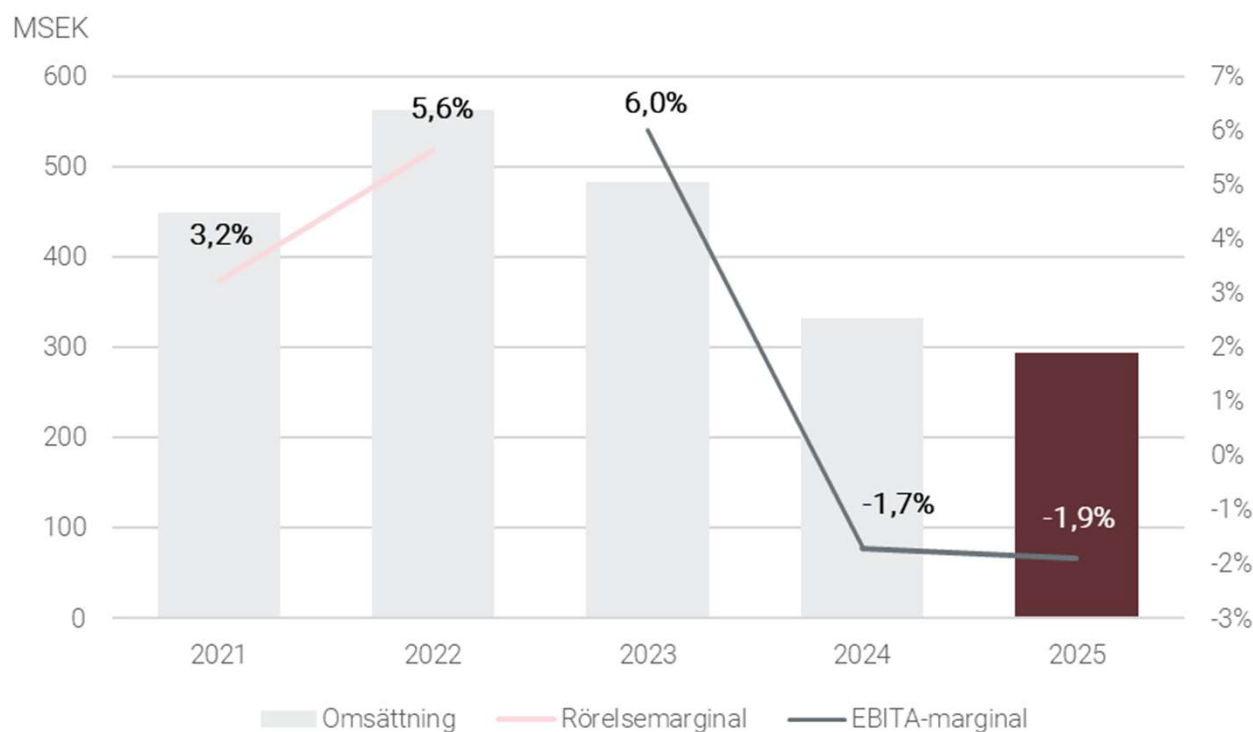
- EBITA **51 MSEK** (69)
- Justerat för engångsposter **55 MSEK** (73)
- EBITA-marginal **3,5 procent** (4,0)
- Justerat för engångsposter **3,8 procent** (4,3)

## Anställda

- Konsulter (FTE) **907** (1 043)
- Internt anställda **160** (176)

# Sverige

DEDICARE



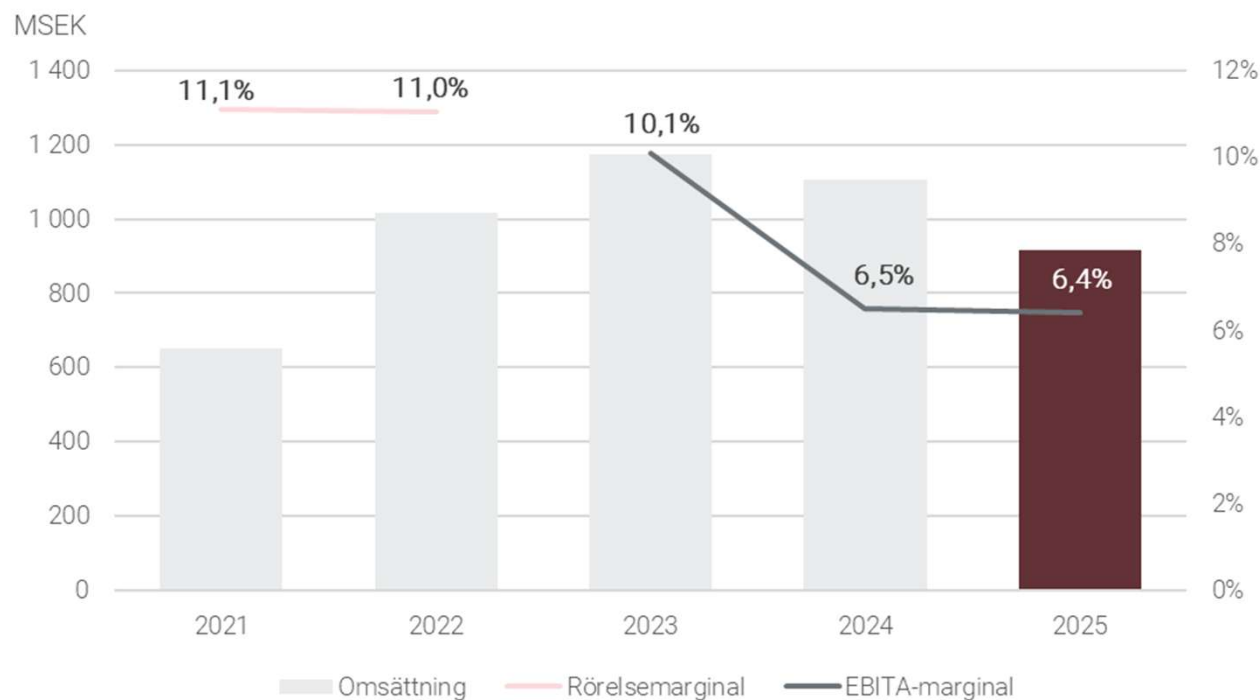
## Nettoomsättning

- Nettoomsättning 295 MSEK (333)
- Minskning med 11,5 procent jmf med 2024

## Lönsamhet

- EBITA -5,6 MSEK (-5,6)
- EBITA-marginal -1,9 procent (-1,7)

# Norge



## Nettoomsättning

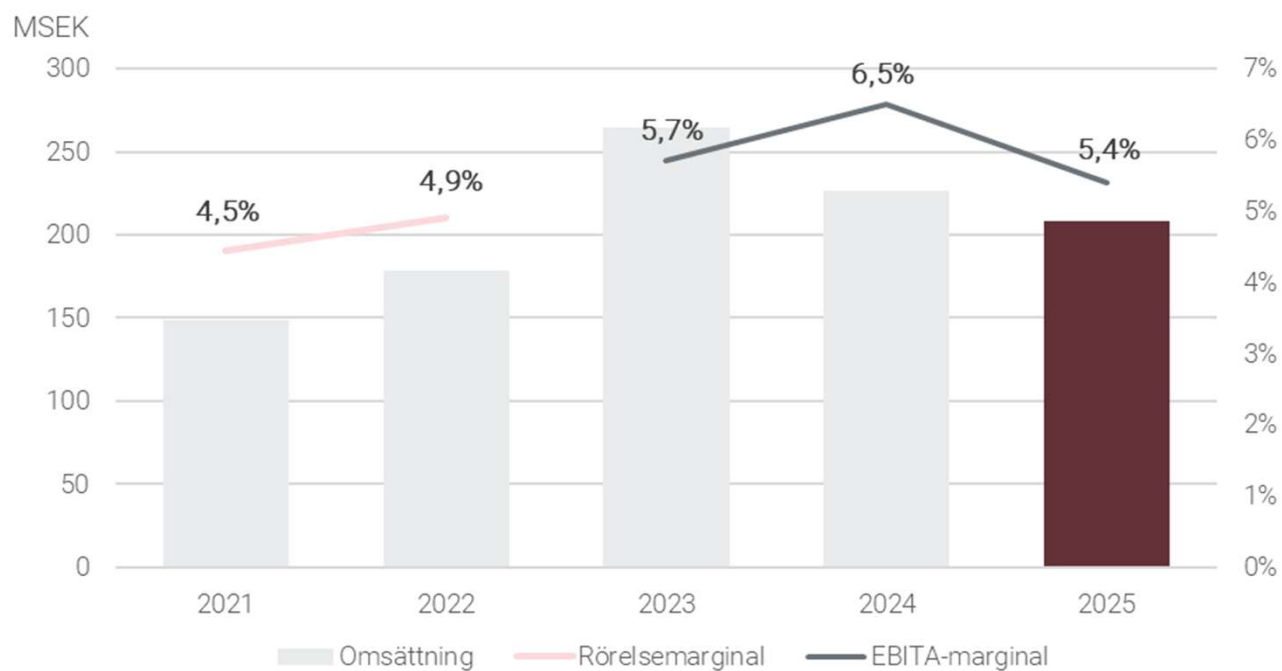
- Nettoomsättning 922 MSEK (1 115)
- Minskning med 17,3 procent jmf med 2024

## Lönsamhet

- EBITA 59 MSEK (73)
- EBITA-marginal 6,4 procent (6,5)

# Danmark

**DEDICARE**



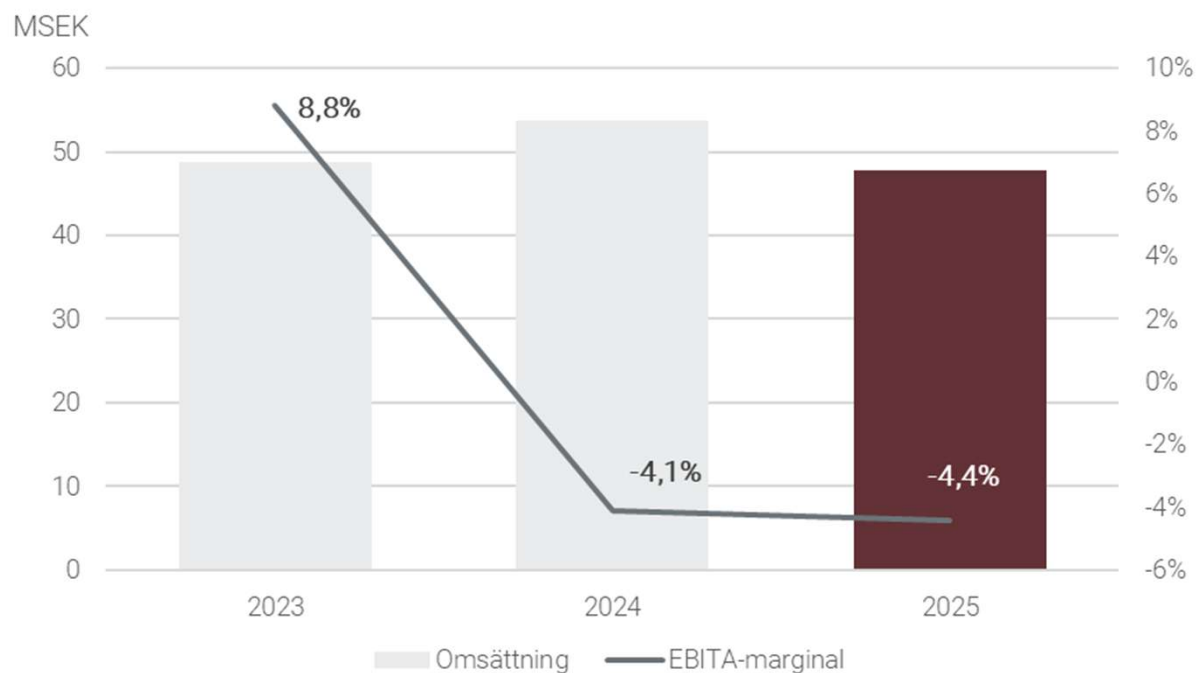
## Nettoomsättning

- Nettoomsättning 208 MSEK (234)
- Minskning med 10,8 procent jmf med 2024

## Lönsamhet

- EBITA 11,2 MSEK (15,1)
- EBITA-marginal 5,4 procent (6,5)

# Storbritannien



## Nettoomsättning

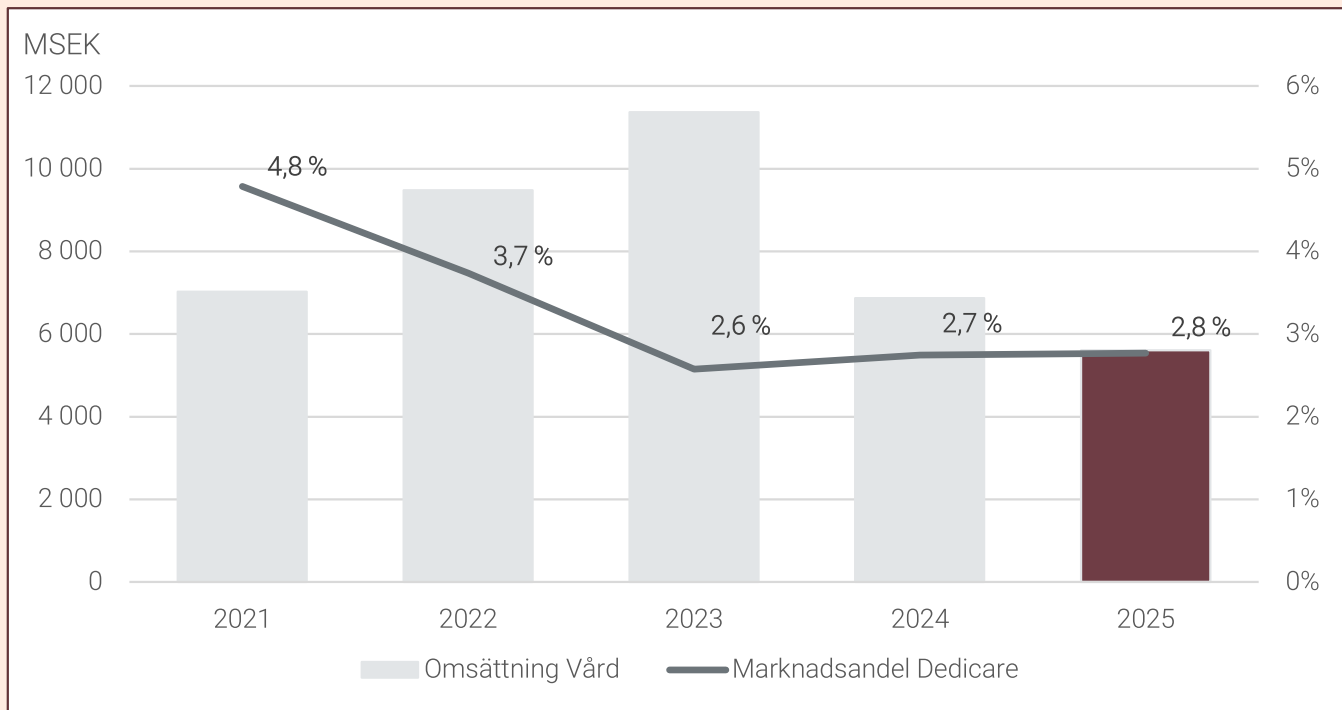
- Nettoomsättning 48 MSEK (54)
- Minskning med 11,1 procent jmf med 2024

## Lönsamhet

- EBITA -2,1 MSEK (2,2)
- EBITA-marginal -4,4 procent (4,1)

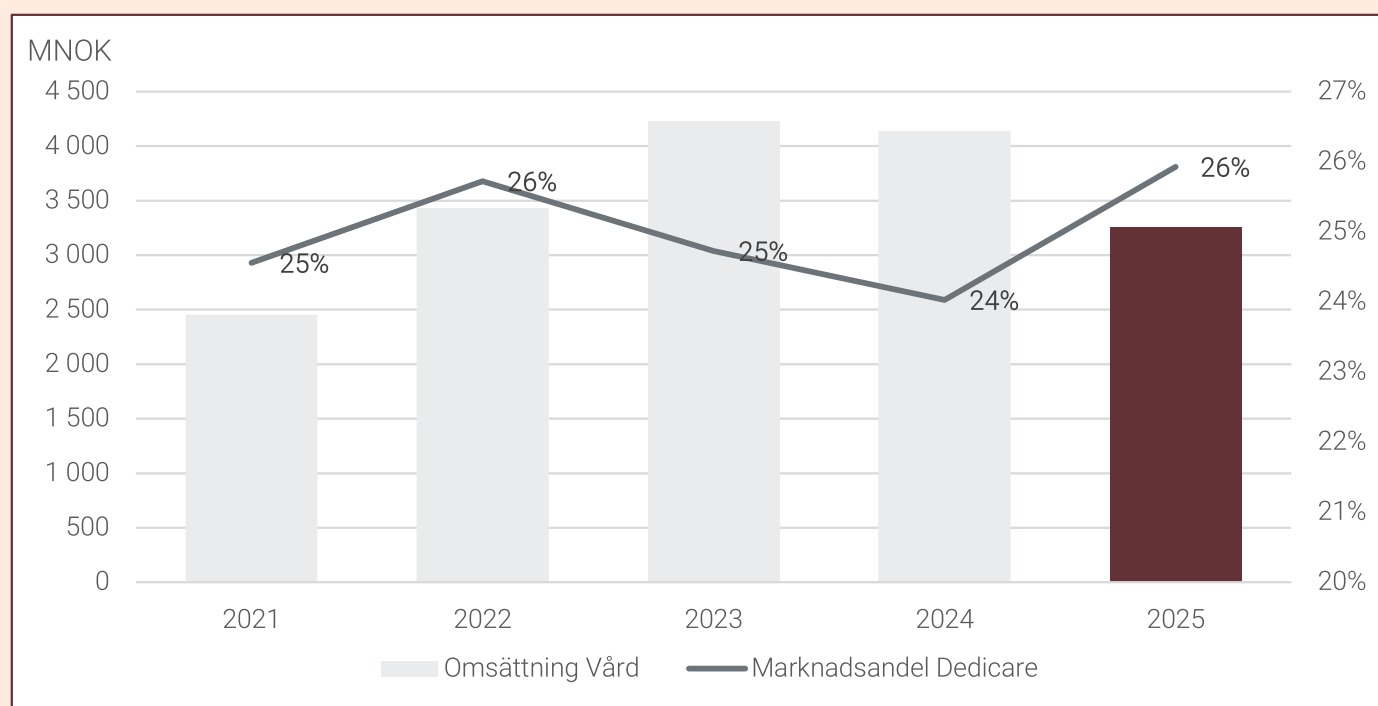
Förvärvades 1 oktober 2022

# Marknaden Sverige - vårdbemanning



Siffrorna är framtagna internt

# Marknaden Norge - vårdbemanning



Siffrorna är hämtade från NHO

# Marknadsutveckling - Danmark och Storbritannien

Totalmarknadsdata saknas. Våra uppskattningar avser marknaden för vårdbemanning

- **Danmark** - vår uppskattning av marknaden för **läkarbemanning**  
Uppskattad marknad ca 600 MDKK (2024).  
Minskning 25% - Dedicares omsättning minskade med 10,8%.
- **Storbritannien** - vår uppskattning av markanden för **vårdbemanning**  
Uppskattad marknad ca 30 Mrd SEK.  
Minskning 25% - Dedicares omsättning minskade med 11%.

*"Dedicare utvecklades väsentligt bättre än den bedömda marknaden för läkarbemanning i både Danmark och UK. Det visar vår starka specialistposition och förmåga att anpassa verksamheten i en kraftigt försvagad marknad."*

**> 5 000**

Konsulter fick jobb genom Dedicare i 2025

2025 tog våra konsulter hand om ...

**> 3 000 000**

Patienter/klienter/barn

**Vi gör skillnad!**

# Utmärkelser 2025

Extern bekräftelse på en stark företagskultur

## Allbright

Utsedd till ett utav Sveriges mest jämställda börsbolag. 50/50 könsfördelning i styrelsen och koncernledningen.



## Dedicare Norge

Norges bästa arbetsplats för fjärde året i rad!

## Dedicare Sverige

Certifierad som Great Place to Work bolag



# Förvärv av WeCare

## Kort om WeCare

WeCare är ett socialpedagogiskt konsultföretag som ansvarar för förebyggande sociala insatser för barn och unga. Företaget grundades 2019 och har haft en stabil organisk tillväxt. WeCare omsatte 33,1 miljoner DKK under 2024.

Från 1 januari 2026 bedriver WeCare sin verksamhet under namnet Dedicare Social.



# Vi är ISO-recertifierade

- ✓ Kvalitetsledning (NO+DK+SE)
- ✓ Miljöledning (NO + SE)
- ✓ Arbetsmiljö (NO)
- ✓ Informationssäkerhet (Koncern)



# Dedicare tar ansvar – med CSRD som ny standard

## 2025 tog Dedicare ett viktigt steg i hållbarhetsarbetet

Vi genomförde vår första hållbarhetsrapportering enligt CSRD och ESRS.

Arbetet har stärkt vår struktur, datakvalitet och interna kontroll – ger oss en tydligare bild av hur vi skapar långsiktigt värde.

### Våra mest väsentliga hållbarhetsområden:

- Klimatpåverkan i värdekedjan – främst resor, boende och inköpta tjänster
- Trygga villkor, arbetsmiljö och integritet för medarbetare och konsulter
- Kvalitet och säkerhet i de uppdrag där våra konsulter möter patienter, brukare och elever
- Ansvarsfull företagskultur, affärsetik och regelefterlevnad

*“För Dedicare handlar hållbarhet inte om ett separat spår – det är kärnan i vår affär. Genom att säkerställa rätt kompetens i samhällsviktiga verksamheter bidrar vi varje dag till hälsa, trygghet och livskvalitet.”*

# Hållbarhet i praktiken – konkreta resultat 2025

## Medarbetarnöjdhet

Mål: >4

Utfall 2025: 4,3/5

## Konsultnöjdhet

Mål: >9

Utfall 2025: 9,3/10

## Kundnöjdhet

Mål: >9

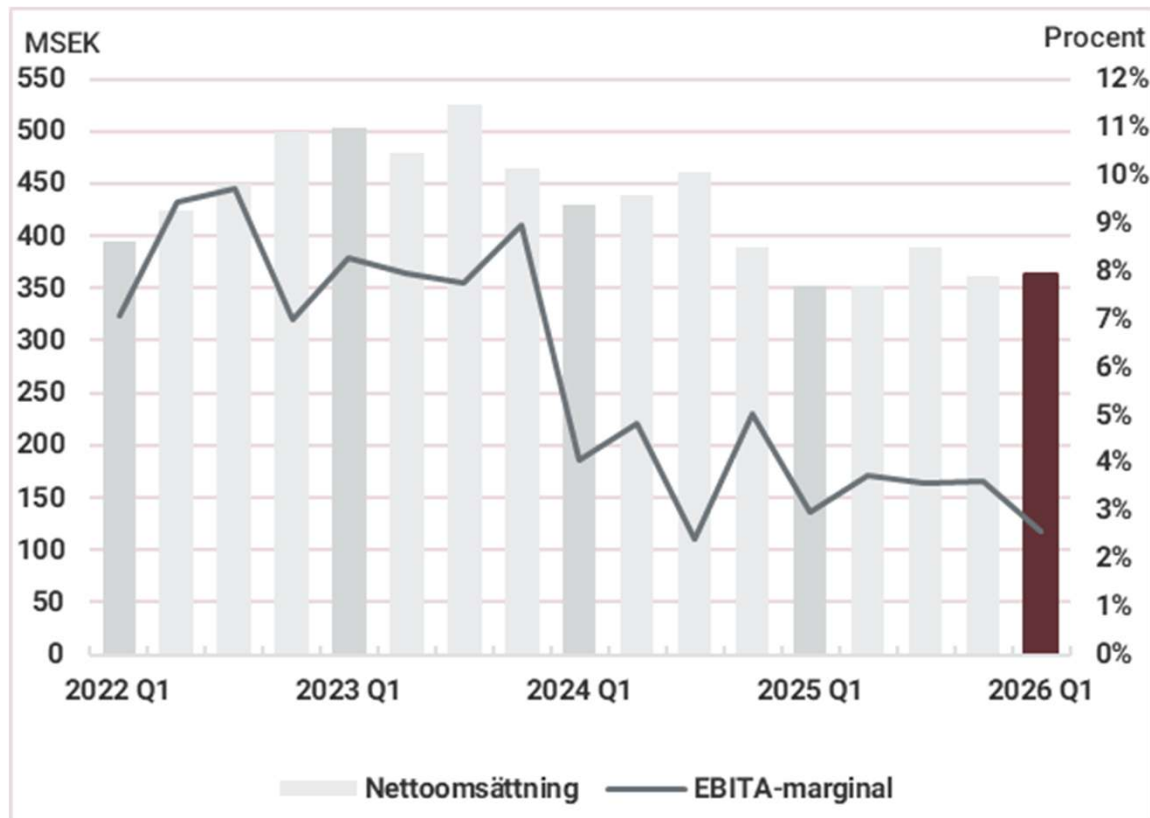
Utfall 2025: 9,2/10

*“Det här visar att Dedicare är ett professionellt, ansvarsfullt och långsiktigt bolag. Vi tar vår roll i välfärden på allvar – för våra kunder, konsulter, medarbetare, slutanvändare och aktieägare.”*



# Delårsrapport Q1 2026

## Dedicare Q1 2022 – Q1 2026



### Nettoomsättning

- Nettoomsättning 363,3 MSEK (351,5)
- Tillväxt 3,4 procent jmf med Q1-2025

### Lönsamhet

- EBITA 9,3 MSEK (10,4)
- EBITA-marginal 2,6 procent (3,0)

### Medarbetare

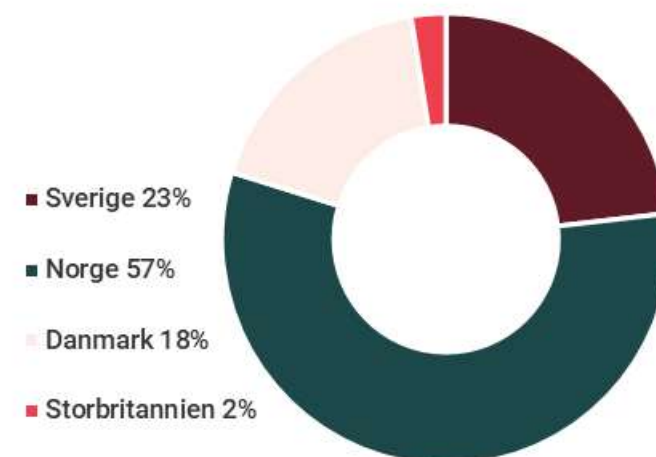
- Antal anställda Q1: 1 061 (1 048)

# Segmentfördelning Q1 2026

**DEDICARE**

	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
<b>Nettoomsättning per rörelsesegment, MSEK</b>			
Sverige	84,2	68,7	294,7
Norge	207,5	220,1	922,1
Danmark	66,3	55,3	208,4
Storbritannien	9,1	12,2	47,9
Koncerngemensamma intäkter	10,6	11,4	43,5
Internomsättning mellan segment	-14,4	-16,2	-61,8
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>363,3</b>	<b>351,5</b>	<b>1 454,8</b>
	Q1 2026	Q1 2025	Helår 2025
<b>EBITA per rörelsesegment, MSEK</b>			
Sverige	0,4	-1,8	-5,6
Norge	9,1	13,7	59,2
Danmark	7,7	2,1	11,2
Storbritannien	-1,1	-0,6	-2,1
Koncerngemensamma kostnader	-6,8	-3,0	-12,2
<b>EBITA</b>	<b>9,3</b>	<b>10,4</b>	<b>50,5</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-2,1	-2,4	-9,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,2</b>	<b>8,0</b>	<b>41,4</b>
Finansiella poster	3,0	0,6	1,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>10,2</b>	<b>8,6</b>	<b>42,8</b>

Nettoomsättning per rörelsesegment Q1



**Tack!**

