

DEDICARE



Årsstämma 2025

Kort om Dedicare

DEDICARE

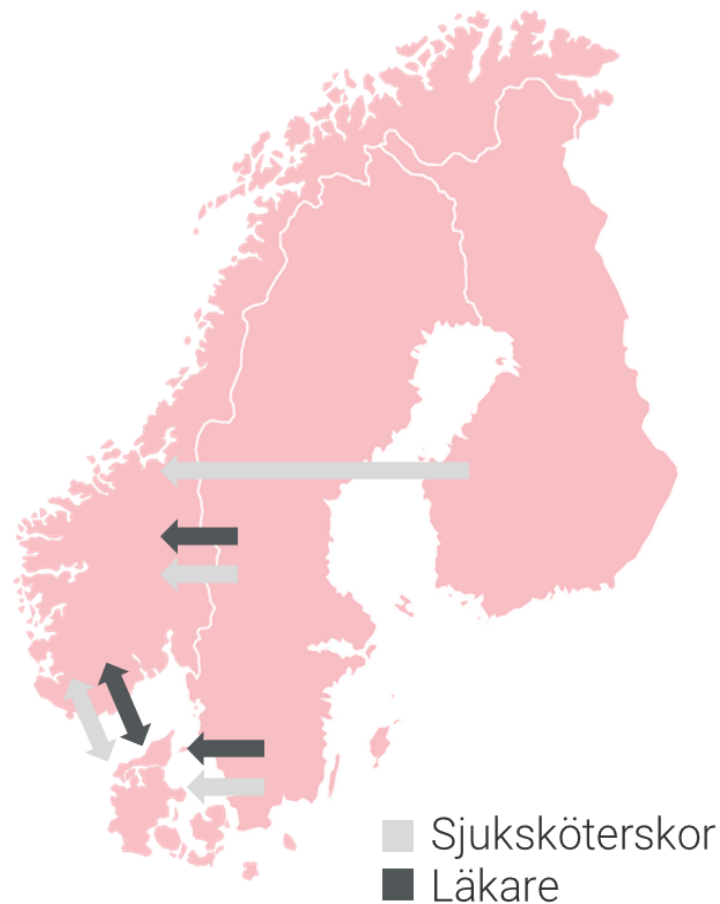
- Grundades 1996, noterades på NASDAQ 2011
- Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien
- Rekrytering och bemanning av läkare, sjuksköterskor, socionomer, psykologer, pedagoger och specialister inom life science
- Omsättning drygt 1,7 miljarder SEK
- EBIT drygt 60 miljoner SEK
- + 1 500 konsulter på uppdrag varje dag
- Erbjuder kunder skandinavisk- och engelsktalande personal
- Erbjuder konsulter intressanta och utvecklande jobb i Norden och Storbritannien med goda anställningsvillkor



Cross-Border-Staffing

DEDICARE

- **Konsult är hemmavarande i ett land i Norden, men arbetar temporärt i ett annat land i Norden**
- **Specialist mobility; socialförsäkring, skatter, moms etc.**
- **Totallösning; jobb, resa och boende**
- **En kontaktperson under hela uppdraget**



Organizational structure

Internal staff

Norway	98
Sweden	50
Denmark	17
UK	16
Total	<u>181</u>



Dedicare Group
CEO – Bård Kristiansen

- Business support**
- **Finance & Payroll**
 - **Marketing**
 - **HR**
 - **IT**

DEDICARE



Dedicare Sweden
tf CEO –
Bård Kristiansen

Dedicare Norway
CEO – Lene Langås

Dedicare Denmark
CEO – Kasper Madsen

Dedicare UK
CEO – Fiona Thomson

Dedicare Life Science
CEO – Anna Lena Mann



DEDICARE



2024

Utveckling totalmarknaden

Sverige H2-2024:

- SSK region¹ -60% (Dedicare: -55%)
- Läkare region¹ -27% (Dedicare: -23%)
- SSK kommun¹ -48% (Dedicare: -55%)
- Socionom² -40% (Dedicare: -30%)

Norge Q4-2024:

- Vård³: -13% (Dedicare: -7%)
- Pedagogik³: -28% (Dedicare: -20%)

UK H2-2024:

- SSK⁴: -50%
- Läkare⁴: -40%

Danmark 2024:

- SSK²: -90%
- Läkare²: -25%

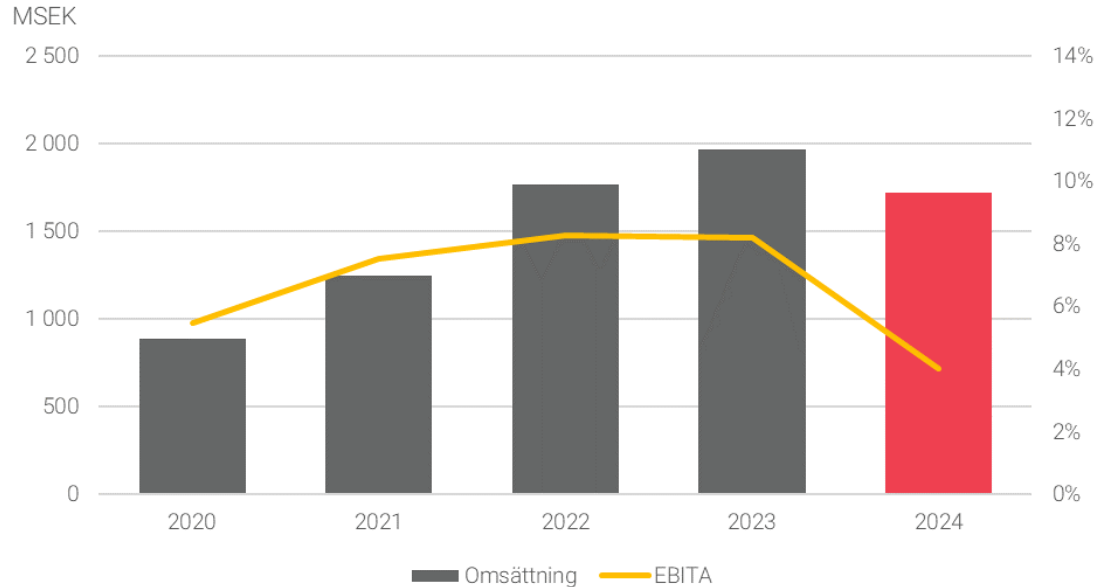
¹ Källa: SKR Bemanningstrend för inhyrd personal i hälso- och sjukvård

² Dedicares egen uppskattning

³ Källa: Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Statistikk fra bemanningsbransjen

⁴ Källa: NHS

Dedicare 2020 – 2024



Nettoomsättning

- Nettoomsättning **1 720 MSEK** (1 970)
- Minskad omsättning med **12,7 %** jmf med 2023

Lönsamhet

- EBITA **69 MSEK** (162)
- Justerat för engångsposter **73 MSEK** (151)
- EBITA-marginal **4,0 %** (8,2 %)
- Justerat för engångsposter **4,3 %** (7,7 %)

Anställda

- Konsulter (FTE) **1 043** (1 144)
- Internt anställda **176** (183)

Finansiella mål**Tillväxt**

Över tid växa med minst 10%. Målet inkluderar tilläggsförvärv.

EBITA

EBITA ska överstiga 7,0 procent över tid.

Soliditet

Soliditeten ska uppgå till minst 30 procent.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra minst 50 procent av nettoresultatet.

Utfall 2024:

- 12,7 procent

4,0 procent

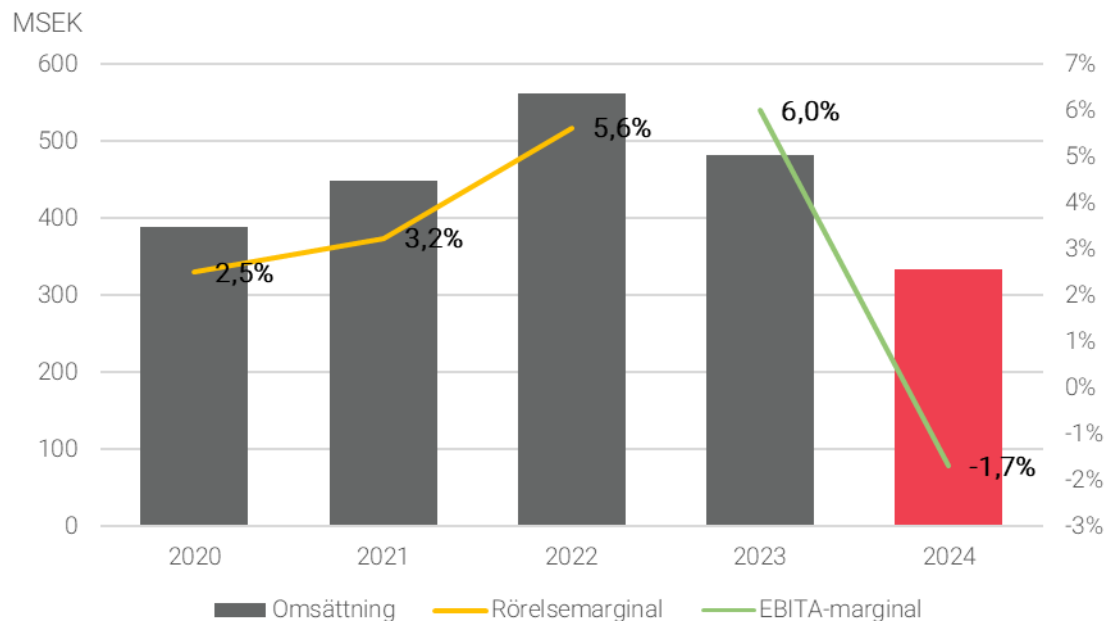
47,6 procent

50,8 procent

Sverige 2024



DEDICARE



Nettoomsättning

- Nettoomsättning 333,1 MSEK (482,7)
- Minskning med 31,0 % jmf med 2023

Lönsamhet

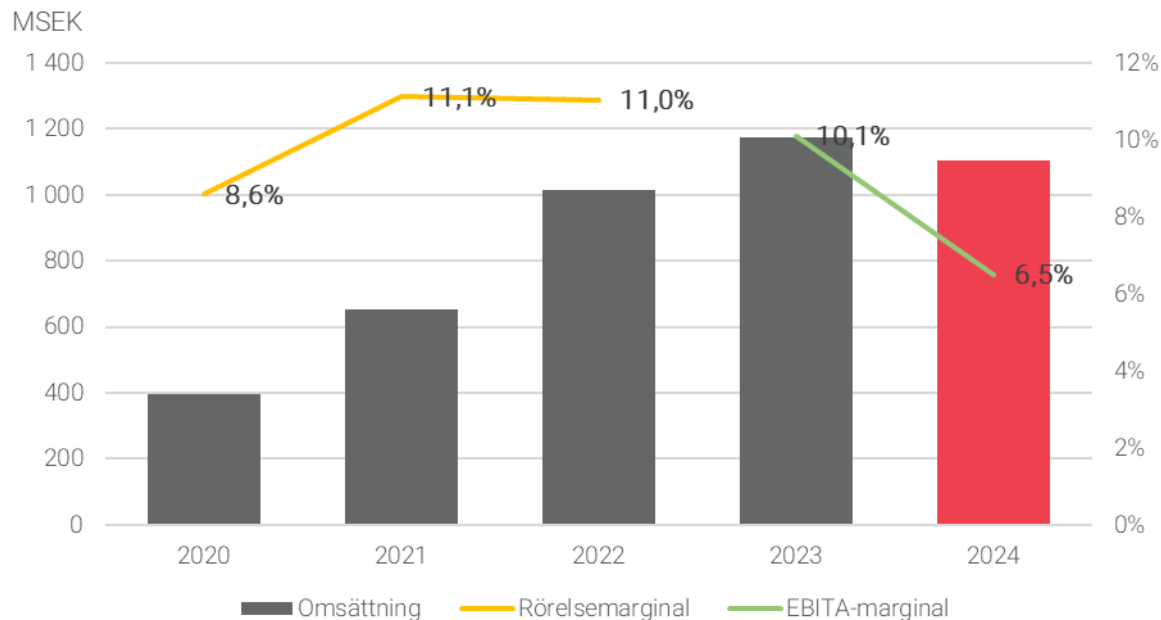
- EBITA -5,6 MSEK (29,1)
- EBITA-marginal -1,7 % (6,0)

Från och med året 2023 har finansiella målet ändrats från Rörelsemarginal till EBITA.
Åren 2020-2022 har inte räknats om.

Norge 2024



DEDICARE



Nettoomsättning

- Nettoomsättning 1 115,0 MSEK (1 176,3)
- Minskning med 5,2 % jmf med 2023

Lönsamhet

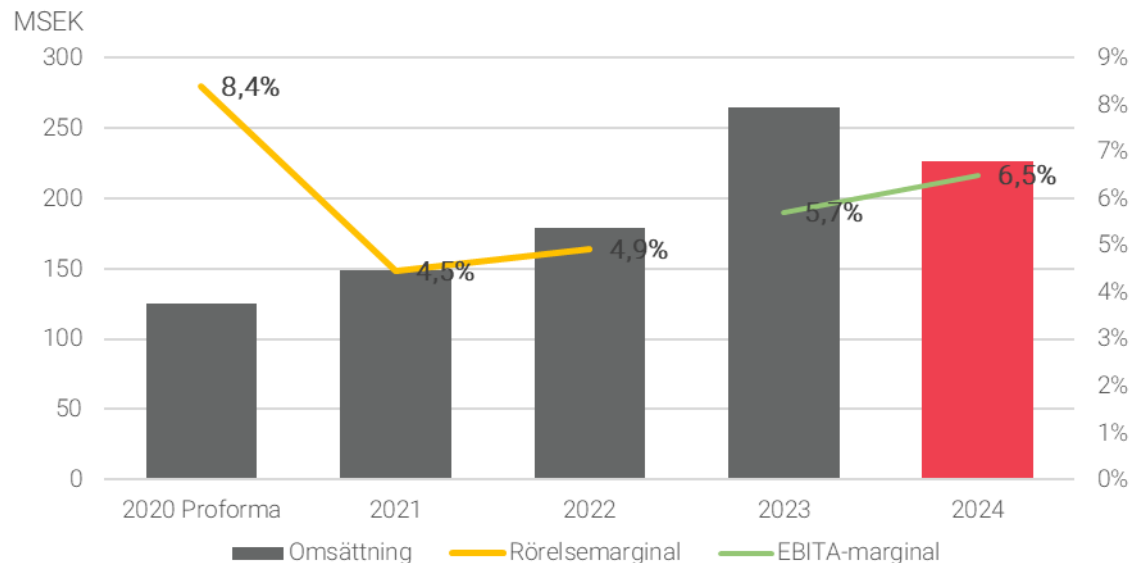
- EBITA 72,7 MSEK (119,1)
- EBITA - marginal 6,5 % (10,1)

Från och med året 2023 har finansiella målet ändrats från Rörelsemarginal till EBITA.
Åren 2020-2022 har inte räknats om.

Danmark 2024



DEDICARE



Nettoomsättning

- Nettoomsättning 233,6 MSEK (266,0)
- Minskning med 12,2 % jmf med 2023

Lönsamhet

- EBITA 15,1 MSEK (15,2)
- EBITA-marginal 6,5 % (5,7)

Danmark ingår i Dedicare-koncernen sedan 2020-Q2

Från och med året 2023 har finansiella målet ändrats från Rörelsemarginal till EBITA.
Åren 2020-2022 har inte räknats om.

Storbritannien 2024

- Nettoomsättning 53,9 MSEK (48,8)
- EBITA 2,2 MSEK (4,3)
- EBITA-marginal 4,1 % (8,8)
- Förvärvades 1 oktober 2022



DEDICARE
formerly **TEMPLARS MEDICAL**

DEDICARE



Find job opportunities in:

England	Republic of Ireland	Falkland Islands
St Helena	Carribean	Saudi Arabia
Scotland	Channel Islands	Cayman Islands
Wales	Cyprus	Australia
Isle of Man	Malta	Bermuda
Northern Ireland	Gibraltar	New Zealand

Strategiska fokusområden

DEDICARE

Attraktiv Arbetsgivare	Attraktiv Uppdragsgivare	Marknad- och Tjänsteutveckling	Operationell Effektivitet	Kund- och samhällsnytta
Dedicare ska vara den bästa arbetsgivaren för medarbetare inom rekrytering och bemanning genom att anställa, utveckla och behålla de bästa medarbetarna.	Dedicare ska vara förstahandsvalet som uppdragsgivare för kandidater och konsulter inom vård, life science och socialt arbete genom att ha det bredaste urvalet av uppdrag samt konkurrenskraftiga anställningsvillkor.	Dedicare ska proaktivt arbeta med att etablera och utveckla verksamheter inom nya kundsegment, geografier och tjänstekategorier som bidrar till människors hälsa, utveckling och livskvalitet.	Dedicare ska ha branschens mest effektiva processer avseende försäljning, bemanning och rekrytering genom att proaktivt arbeta med innovativa, kostnadseffektiva och skalbara digitala lösningar.	Dedicare ska vara specialist och marknadsledare på att attrahera och erbjuda kompetens inom vård, life science och socialt arbete till offentliga och privata kunder, vilket bidrar till en likvärdig och hållbar vård.
Mål >50 eNPS (skala -100 till 100) >4 Engagemangsindex (skala 1–5)	Mål >9 konsultnöjdhet (skala 1–10)	Mål >1 nya marknader eller tjänsteområden	Mål >7% EBITA-marginal	Mål >9 kundnöjdhet (skala 1–10)
Utfall 2024 43 eNPS 4,3 Engagemangsindex	Utfall 2024 9,2 Konsultnöjdhet	Utfall 2024 0 nya marknader eller tjänsteområden	Utfall 2024 4% EBITA-marginal	Utfall 2024 9,3 kundnöjdhet

2024 tog våra konsulter hand om ...

> 3 000 000

Patienter/klienter/barn

Vi gör skillnad!

2024

Allbright - Sveriges tredje mest jämställda börsbolag



Dedicare Norge:
Norges bästa arbetsplats för andra året i rad!
Europas 7:e bästa arbetsplats



App och boendesystem

1. Administration

- Konsulter kan tidrapportera, utläggsredovisa och andra administrativa uppgifter

2. Uppdrag/jobb

- Kandidater/konsulter kan söka lediga uppdrag/jobb

3. "Sourcing"

- Vi kan skicka "push-notiser" till kandidater/konsulter på nya lediga uppdrag

4. Boende

- Konsult hittar allt om sitt boende i appen

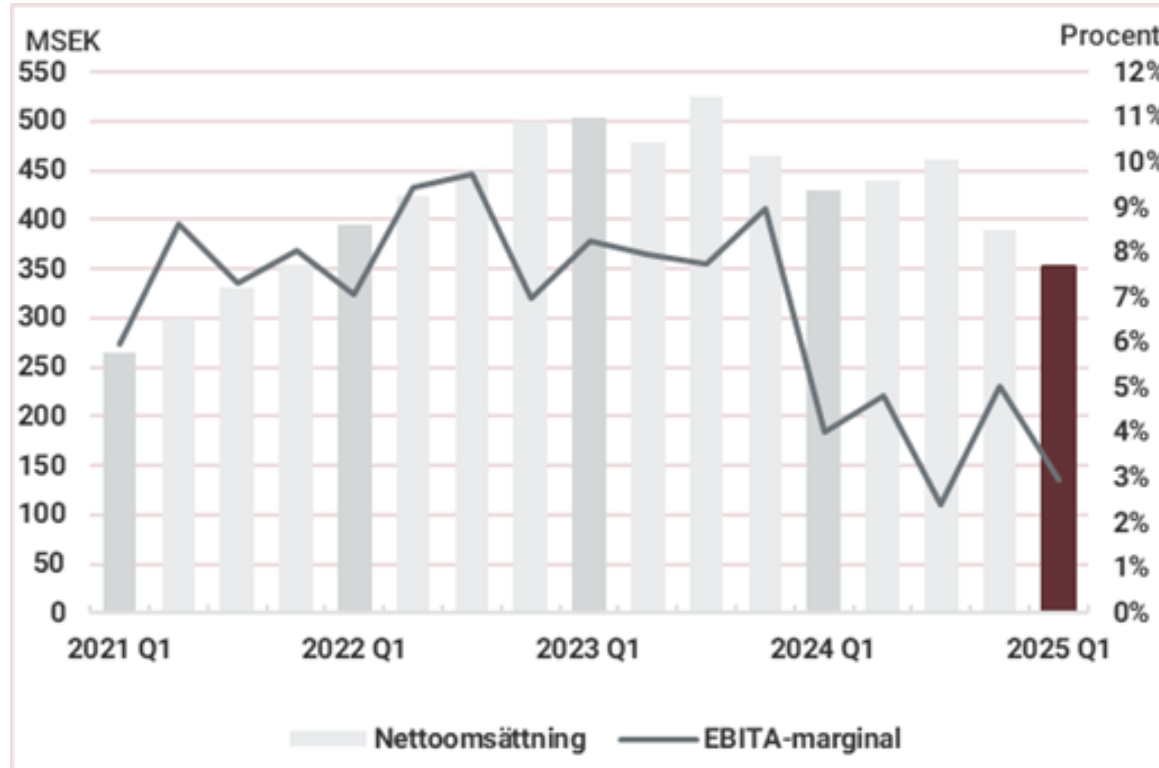


DEDICARE



Q1 2025

Dedicare Q1 2021 – Q1 2025



Nettoomsättning

- Nettoomsättning 351,5 MSEK (430,2)
- Minskad tillväxt -18,3 % jmf med Q1-2024

Lönsamhet

- EBITA 10,4 MSEK (17,4)
- EBITA-marginal 3,0 % (4,0)

Medarbetare

- Antal anställda Q1-2025: 1 048 (1 275)



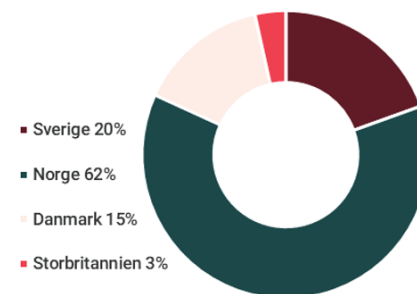
Segmenten Q1 2025

DEDICARE

	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning per rörelsesegment, MSEK			
Sverige	68,7	94,1	333,1
Norge	220,1	267,0	1 115,0
Danmark	55,3	58,2	233,6
Storbritannien	12,2	12,4	53,9
Koncerngemensamma intäkter	11,4	14,8	56,1
Internomsättning mellan segment	-16,2	-16,3	-72,0
Summa nettoomsättning	351,5	430,2	1 719,7

	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
EBITA per rörelsesegment, MSEK			
Sverige	-1,8	1,1	-5,6
Norge	13,7	16,3	72,7
Danmark	2,1	3,2	15,1
Storbritannien	-0,6	0,9	2,2
Koncerngemensamma kostnader	-3,0	-4,1	-15,1
EBITA	10,4	17,4	69,3
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-2,4	-2,3	-9,1
Rörelseresultat	8,0	15,1	60,2
Finansiella poster	0,6	-1,6	-0,5
Resultat efter finansiella poster	8,6	13,5	59,7

Nettoomsättning per rörelsesegment Q1



Styrelse 2024



Björn Öräs

Ordförande

Medlem i styrelsen sedan: 2007

Född: 1949

Utbildning: Fil. kand i ekonomi från Lunds Universitet

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bro Höf Golf AB samt styrelseordförande och verkställande direktör vid Bro Höf Slott AB.

Aktieinnehav i Dedicare, direkt samt via bolag:

941 382 A, samt 1 540 722 B

Oberoendeförhållande: Beroende



Anders Boman

Medlem i styrelsen sedan: 2024

Född: 1956

Utbildning: Läkarexamen, Karolinska Institutet, Stockholm CUPS, Chefsutvecklingsprogrammet för Sjukvården, Handelshögskolan, Stockholm

Andra pågående uppdrag: Vd och styrelseledamot MyMedicalData AB, Styrelseled. Stockholms Borgerskaps E&G stiftelse, Styrelseled. Föreningen Mind, Styrelseled. Esther Bomans Stiftelse, Styrelseled Ruths Ögonforskningsstiftelse

Aktieinnehav i Dedicare: 0

Oberoendeförhållanden: Oberoende



Siri Nilssen

Medlem i styrelsen sedan: 2023

Född: 1972

Utbildning: Norges Handelshøyskole (NHH) – Executive master, Norges Handelshøyskole (NHH) – Auktoriserad revisor, Handelshøyskolen BI – Civilekonom

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Connect My Apps, Styrelseordförande i Amesto AccountHouse AB, Styrelseordförande i Amesto AccountHouse Drammen, Styrelseordförande i Amesto A/S och Styrelseordförande i Amesto AS

Aktieinnehav i Dedicare: 0

Oberoendeförhållanden: Oberoende



Jenny Pizzignacco

Medlem i styrelsen sedan: 2023

Född: 1979

Utbildning: Civilekonom från Lunds Universitet

Andra pågående uppdrag: Styrelsesuppleant i Sekelskifte 1900 AB och MAJ Holding AB

Aktieinnehav i Dedicare: 1 070 525 A, samt

196 070 B

Oberoendeförhållande: Beroende



Dag Sundström

Medlem i styrelsen sedan: 2013

Född: 1955

Utbildning: Civilingenjör, Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Raoul Wallenbergskolorna AB, styrelseordförande i DS Holding AB samt styrelseordförande i Dag Sundström consulting AB.

Aktieinnehav i Dedicare: 1 000 B

Oberoendeförhållande: Oberoende



Anna Söderblom

Medlem i styrelsen sedan: 2021

Född: 1963

Utbildning: Högskoleexamen i matematik, Lunds Universitet. Ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag: Verksam som lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseordförande i ProactIT Group AB, styrelseledamot i BTS Group AB, Länsförsäkringar Liv Försäkringsaktiebolag, Midway Holding AB samt B3 Consulting Group AB.

Aktieinnehav i Dedicare: 5 000 B

Oberoendeförhållande: Oberoende

Koncernledningsgruppen 2025



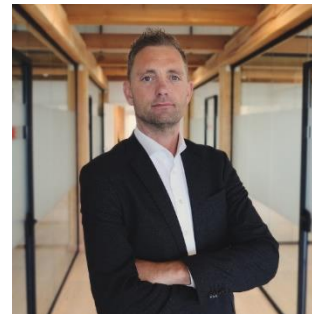
Jenny Pizzignacco



Bård Kristiansen



Anna Fredriksson



Kasper Madsen



Lene Langås



Anette Sandsjö



Mattis Kjellin

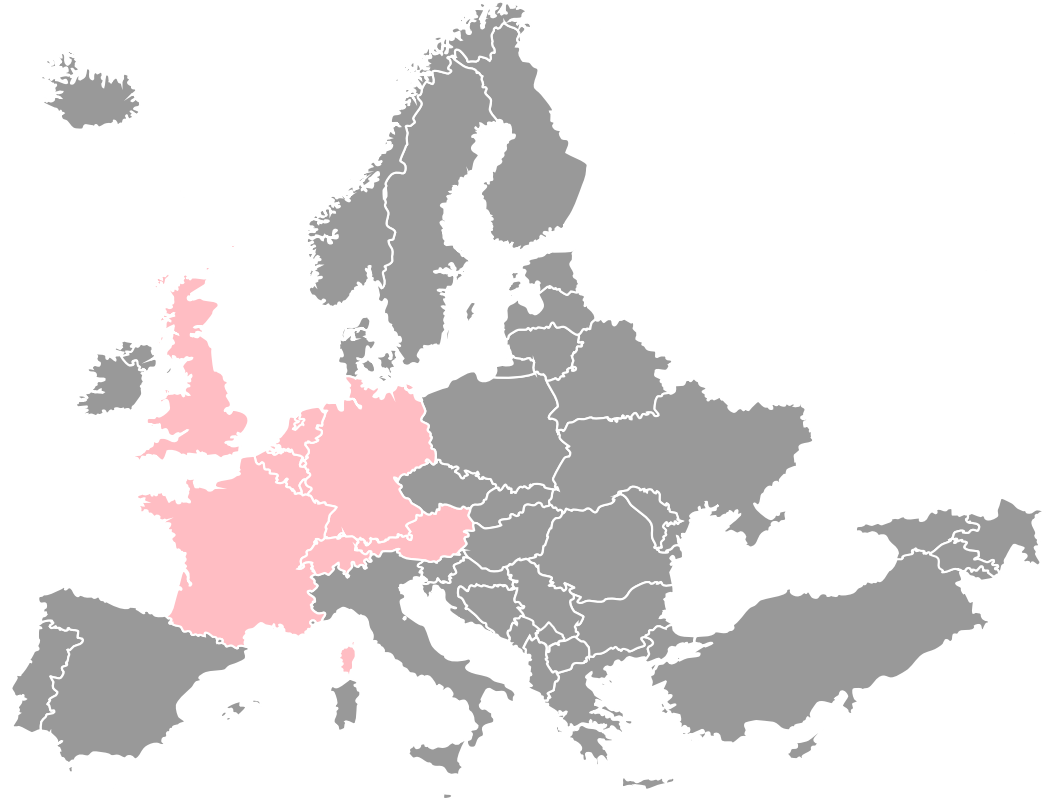
Vision

DEDICARE

Dedicare ska bli ett av Europas ledande rekryterings- och bemanningsföretag inom vård, life science och socialt arbete

Ledande =

- Topp fem (avseende omsättning)
- Verksamhet i flest länder
- Störst på "Cross-Border-Staffing"



Healthcare Recruitment

The industry's largest Healthcare Recruitment (European) firms tracked

DEDICARE

Ranked by Size

2022

Code	Name (A-Z)	Sales		Sales Growth		Health Score	
		\$m	Rank	% Change	Rank	Score	Rank
NPL	NHS PROFESSIONALS LIMITED	1,105	1	-1.7	23	+1.45	18
ICSL	INDEPENDENT CLINICAL SERVICES LIMITED	324	2	+51.0	5	+11.11	2
PHL	PULSE HEALTHCARE LIMITED	308	3	+10.2	20	+1.09	22
HCRG	HEALTH CARE RESOURCING GROUP LIMITED	293	4	-10.1	24	+0.66	25
TRVG	THE RECRUIT VENTURE GROUP LTD	219	5	+29.2	9	+2.14	10
YWRG	YOUR WORLD RECRUITMENT GROUP LIMITED	213	6	+26.0	12	+1.98	12
MHL	MEDACS HEALTHCARE LIMITED	191	7	+74.4	2	+1.85	14
NHSL	NEWCROSS HEALTHCARE SOLUTIONS LIMITED	190	8	+51.2	4	+3.04	4
AM	ADECCO MEDICAL	182	9	+26.9	10	+1.47	17
IMGL	ID MEDICAL GROUP LIMITED	172	10	+26.6	11	+0.93	24
DA	DEDICARE AB (PUBL) ←	160	11	+42.8	6	+1.58	15

DEDICARE



Tack!